

โครงการ พัฒนากลุ่มบริหารงบประมาณ  
สนองกลยุทธ์ สพฐ. ข้อที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการ  
สนองกลยุทธ์ โรงเรียน ข้อที่ 2 พัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา  
มาตรฐานที่ 2 การวางแผนการบริหารและการจัดการของผู้บริหารสถานศึกษา  
ผู้รับผิดชอบ นางนภาไล ศรีภักดี และคณะ

---

## 1. หลักการและเหตุผล

กลุ่มบริหารงบประมาณเป็นกลุ่มงานซึ่งต้องรับผิดชอบเกี่ยวกับงานการเงิน การบัญชีพัสดุและงานแผนงาน การบริหารงานดังกล่าวต้องดำเนินไปตามระเบียบ ถูกต้อง เป็นปัจจุบันและสามารถตรวจสอบได้ แต่จากการศึกษาสภาพปัจจุบันปัญหาพบว่าครุมีหน้าที่หลักคืองานจัดกิจกรรมการเรียนการสอน งานการเงิน พัสดุและงานแผนงาน เป็นงานพิเศษที่ต้องรับผิดชอบเพิ่มเติม ผู้รับผิดชอบต้องดำเนินการจัดทำหลัง เวลาราชการทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า ไม่เป็นปัจจุบันและเจ้าหน้าที่ขาดความมั่นใจ อีกทั้งการปฏิบัติงานต้องติดต่อประสานงานกันระหว่างทุกหน่วยงานย่อยในโรงเรียนและงานบริหารอื่นๆ ในหน่วยงาน เพื่อประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการบริหารจัดการ โรงเรียนสมเด็จพระญาณสังวรฯ จึงได้จัดทำโครงการศึกษาดูงานกลุ่มบริหารงบประมาณ เพื่อพัฒนาระบบการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยงานการเงินและบัญชี งานพัสดุ และงานแผนงาน ให้มีประสิทธิภาพเพื่อสนับสนุนงานของทุกกลุ่มงานให้สามารถดำเนินไปตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพแท้จริง

## 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบงานกลุ่มบริหารงบประมาณให้มีความถูกต้อง สอดคล้องสัมพันธ์กันและสามารถตรวจสอบได้
2. เพื่อการดำเนินการบริหารด้านงบประมาณในการพัฒนาระบบการศึกษาของโรงเรียนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว คุ่มค่าและมีประสิทธิภาพ

## 3. เป้าหมาย

### 3.1 ด้านปริมาณ

ร้อยละ 85 ของผลการดำเนินงานโครงการดำเนินงานบริหารด้านงบประมาณ

### 3.2 ด้านคุณภาพ

กลุ่มบริหารงบประมาณ มีระบบงานการเงิน การบัญชี พัสดุและแผนงาน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน มีประสิทธิภาพและสามารถตรวจสอบได้

## 4. งบประมาณ 52,562.80 บาท

## 5. ปฏิทินปฏิบัติงาน

1. เสนอโครงการเพื่ออนุมัติ
2. ประชุมแต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับผิดชอบ
3. ดำเนินงานตามโครงการ ดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	กิจกรรมพัฒนาระบบงานการเงินและบัญชี	20,000	นางนฤมล ร้อนกลิ่น นางสาวณิชชา บุญยีน
2	กิจกรรมพัฒนาระบบงานพัสดุ	16,562.80	นายวรุทธิ์ วรรณสุข นางวัชระ บุญทานัง
3	กิจกรรมพัฒนาระบบงานแผนงานและควบคุมภายใน	10,000	นายศราวุธ โชติสุวรรณ
4	กิจกรรมเหลียวหลังแลหน้า	6,000	นางนฤมล ร้อนกลิ่น นางสาวณิชชา บุญยีน

4. ประเมินและติดตามผล
5. สรุปและรายงานผลการดำเนินงาน

## 6. การประเมินผล

ตัวบ่งชี้สภาพความสำเร็จของโครงการ	วิธีการวัดและประเมินผล	เครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินผล
- ร้อยละ 85 ของผลการดำเนินงาน โครงการดำเนินงานบริหารด้านงบประมาณ	1. การสังเกต 2. การสัมภาษณ์	1. แบบสอบถาม 2. การสะท้อนกลับ (AAR) 3. แบบบันทึกการเข้าร่วมกิจกรรม 4. แบบรายงานการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม

## 7. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การจัดสรรงบประมาณอย่างเป็นระบบ ถูกต้องชัดเจน ทุกฝ่ายที่มีความเกี่ยวข้องกับการบริหาร การจัดการศึกษา มีความพึงพอใจในการดำเนินงานโครงการระดับดีขึ้นอย่างน้อยร้อยละ ๘๕

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ  
(นางนภาไล ศรีภักดี)

รองผู้อำนวยการกลุ่มบริหารงานงบประมาณ

ลงชื่อ.....ผู้อำนวยการ  
(นายอุทัย สุภาพพัฒน์)

ผู้อำนวยการโรงเรียนสมเด็จพระญาณสังวร ในพระสังฆราชูปถัมภ์